

الرقم: \_\_\_\_\_  
التاريخ: \_\_\_\_\_  
المشروعات: \_\_\_\_\_



# الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة لعام ٢٠٢٠م

## الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

دعم طالب العلم مادياً ومعنوياً							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	عدد المستفيدين	الفترة الزمنية	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
بالشراكة مع: - جمعية المستودع الخيري. - جمعية الوقف. - مؤسسة آل الجميح الخيرية. - وغيرهم من المتبرعين.	لجنة كفاية أمينها د. علي بن خالد الدويش	١- نسبة تغطية الخدمات لحاجة المستفيدين. ٢- إجمالي الدعم المقدم لكل فئة. ٣- عدد المستفيدين من كل خدمة.	قراءة ٤٠٠٠ مستفيد	على مدار العام	مساعدات زكوات أجهزة مواصلات	(١) برنامج كفاية	١- تقديم سلال غذائية. ٢- منح أجهزة كهربائية. ٣- المساهمة في سداد إيجار سكن. ٤- تقديم كسوة طالب العلم. ٥- تقديم رعاية طبية. ٦- تفريغ كربة طالب العلم. ٧- دعم الرسوم الدراسية.

الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠م

تقديم برامج اجتماعية وتربوية متميزة لطلاب العلم - تنمية المهارات المهنية والقيادية لطلاب العلم - دعم الطالب مادياً ومعنوياً - التواصل الفعال مع المستفيد							الهدف الاستراتيجي
البرامج	الوسائل	الفترة الزمنية	المستفيدين	مؤشر الاداء	المشرف	ايضاحات	الاهداف التنفيذية
(٢) برنامج مهارة	لقاءات التوعية العامة	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٩٠٠	تنفيذ عدد ٢٤ لقاء خلال العام بنسبة حضور ٩٠٪	د. صالح الصبيحي	بالتعاون مع: ● وقف محمد بن عبدالله الجميح. ● مؤسسة حصة بنت ناصر الراجحي. ● مركز تصافينا للاستشارات التربوية والتعليمية.	١- يعمل البرنامج على تنمية المهارات الشخصية والقيادية للطلاب، ويساعدهم على تنميتها ذاتياً.
	اللقاءات التثقيفية	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٩٠٠	تنفيذ عدد ٢٤ لقاء خلال العام بنسبة حضور ٩٠٪			٢- يساعد البرنامج على استكمال جوانب البناء الشخصي والتربوي للطلاب بشكل متكامل ومتوازن.
	الندوات	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٩٠٠	تنفيذ عدد ٢٤ ندوة خلال العام بنسبة حضور ٩٠٪			٣- يساعد البرنامج على رفع الوعي لدى الطلاب عن شخصياتهم وتنميتها وتطويرها.
	حلقات النقاش	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٧٢٠	تنفيذ عدد ١٦ حلقة نقاش خلال العام بنسبة حضور ٨٠٪			٤- يسهم البرنامج في تحسين مستويات التفكير لدى طلاب العلم وتمليكهم مهارات القيادة والتواصل والتأثير.
	ورش العمل	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٧٢٠	تنفيذ عدد ١٦ ورشة عمل خلال العام بنسبة حضور ٨٠٪			٥- يعمل البرنامج على إملاك طلاب العلم أسس الإدارة والتخطيط والتعامل الإيجابي مع التقنية والمعلومات.
	الدورات المهارية	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٩٠٠	تنفيذ عدد ٤٠ دورة تدريبية خلال العام بنسبة حضور ٩٠٪			٦- يسعى البرنامج في استكمال جوانب البناء الاجتماعي لطلاب العلم، وتحقيق الاستقرار النفسي لهم ولأسرهم في المدينة النبوية.
	الملتقيات التدريبية	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٩٠٠	تنفيذ عدد ٤ ملتقى تدريبي خلال العام بنسبة حضور ٨٥٪			٧- يكسب البرنامج الطلاب المهارات والمعارف التي تمكنهم من النجاح في حياتهم التربوية والعملية.
	رحلات العمرة	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٩٠٠	تنفيذ عدد ٣ رحلات عمرة لكل طالب خلال العام بنسبة حضور ٩٥٪			
	قراءة كتاب	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٩٠٠	قراءة عدد ١٨ كتاباً خلال العام بنسبة مشاركة ٨٠٪			
	تلخيص كتاب	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٩٠٠	تلخيص عدد ١٨ كتاباً خلال العام بنسبة مشاركة ٧٠٪			
زيارة	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٨٠٠	تنفيذ عدد ١٦ زيارة متنوعة خلال العام بنسبة مشاركة ٧٥٪				

الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

الهدف الاستراتيجي						
تقديم برامج اجتماعية وتربوية متميزة لطلاب العلم - تنمية المهارات المهنية والقيادية لطلاب العلم - دعم الطالب مادياً ومعنوياً - التواصل الفعال مع المستفيد						
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	عدد المستفيدين	الفترة الزمنية	الوسائل	البرامج
<p>بالتعاون مع:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وقف محمد بن عبدالله الجميح</li> <li>• مركز تسهيل العلوم</li> <li>• مركز تصافينا</li> </ul> <p>د. صالح الشنيان</p>		تنفيذ ٦ لقاءات بنسبة حضور لا تقل عن ٩٠٪	٢٠٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	اللقاءات العامة	<p>١- تقديم رعاية اجتماعية متميزة لطلاب العلم المبتدئين.</p> <p>٢- تخفيف عناء الغربة والسفر عن الطلاب المبتدئين وتهيئة أجواء نفسية مريحة لهم.</p> <p>٣- المساهمة في تأهيل الكفاءات الطلابية الجامعية.</p> <p>٤- غرس عقيدة اهل السنة والجماعة في نفوس الطلاب وتربيتهم عليها.</p> <p>٥- رفع مستوى التحصيل الدراسي للطلاب المبتدئين ومساعدتهم على تجاوز ضعف وصعوبات التعلم.</p> <p>٦- اكتشاف المتميزين من الطلاب المبتدئين وتنمية مواهبهم وصقلها</p> <p>٧- تنمية الروابط والصلات الاجتماعية بين الطلاب واستثمارها في العمل في بناء المجتمع وتنميته.</p>
		تنفيذ عدد ٢٣ لقاء بنسبة حضور ٨٠٪	١٨٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠/٩	الدورات التأهيلية	
		تنفيذ عدد ١٦ حلقة بنسبة حضور ٧٥٪	١٥٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	حلقات النقاش	
		تنفيذ عدد ٨ محاضرات بنسبة حضور ٨٠٪	١٦٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	ورش عمل	
		توزيع عدد من الكتب والمراجع	٢٠٠	من ١/٠١ إلى ١٢/٣٠	توزيع الكتب والمراجع	

الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠ م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

الهدف الاستراتيجي		تقديم برامج اجتماعية وتربوية متميزة لطلاب العلم - تنمية المهارات المهنية والقيادية لطلاب العلم - دعم الطالب مادياً ومعنوياً - التواصل الفعال مع المستفيد				
الاهداف التنفيذية	البرنامج	الوسائل	الفترة الزمنية	عدد المستفيدين	مؤشر الأداء	المشرف
١- الرعاية الاجتماعية الإرشادية للطلبة الجامعيين وعائلاتهم. ٢- المساهمة في تأهيل الكفاءات الطلابية الجامعية. ٣- تقديم رعاية اجتماعية متميزة لطلاب العلم المتدئين. ٤- تخفيف عناء الغربة والسفر عن الطلاب المتدئين وتهيئة أجواء نفسية مريحة لهم. ٥- غرس عقيدة اهل السنة والجماعة في نفوس الطلاب وتربيتهم عليها. ٦- رفع مستوى التحصيل الدراسي للطلاب المتدئين ومساعدتهم على تجاوز ضعف وصعوبات التعلم. ٧- اكتشاف المتميزين من الطلاب المتدئين وتنمية مواهبهم وصقلها ٨- تنمية الروابط والصلات الاجتماعية بين الطلاب واستثمارها في العمل في بناء المجتمع وتنميته. ٩- تبني ودعم المبادرات الطلابية المتميزة.	(٤) برنامج نمو	الرعاية الاجتماعية	١ الى ١٢ ٢٠٢٠	٢٠٠	تغطية ٢٠٪ من احتياجات الطلاب.	أ/ معاذ الشمسان
		الحفلات والتكريم	٤ الى ٩ ٢٠٢٠	٤٥٠	عدد ٥ افتتاح وتكريم واختتام.	
		الرحلات الاجتماعية	١ الى ٤ ٢٠٢٠	٦٥	رحلتان لكل مستوى.	
		إفطار الصائم والاعتكاف	١ الى ٤ ٢٠٢٠	١٠٠	نسبة مشاركة ٧٥٪.	
		العمره	٩ الى ١٢ ٢٠٢٠	٤٠٠	نسبة مشاركة لا تقل عن ٨٠٪.	
		حجة الإسلام	٧/٢٠٢٠	١٠٠	تحجيج ٧٠٪ من الطلاب الجدد من الدول المستهدفة	
		التدريب	١١ الى ١٢ ٢٠٢٠	٣٠٠	تنفيذ ٢٤ دورة وبرنامج تدريبي بنسبة حضور لا تقل عن ٧٥٪.	
		لقاءات متنوعة (شهري قيمي ..	١ الى ١٢ ٢٠٢٠	٢٨٥	تنفيذ ٢٧ لقاءات بنسبة حضور لا تقل عن ٧٥٪.	
		تبادل الزيارات بين طلاب الجامعات	٢ / ٢٠٢٠	٣٥	تنفيذ زيارة واحدة في العام.	
		اللقاء مع أساتذة الجامعات	٢ الى ٤ ٢٠٢٠	٢٦٥	تنفيذ ١٠ لقاءات بنسبة حضور لا تقل عن ٨٥٪.	
		الملتقى التوعوي	١ الى ٤ ٢٠٢٠	٦٥	تنفيذ محاضرتين بنسبة حضور لا تقل عن ٩٠٪.	
		ورش عمل	١ الى ١٢ ٢٠٢٠	٢٥٠	تنفيذ ٦ ورش بنسبة حضور لا تقل عن ٨٥٪.	
		أمسيات ثقافية	١ الى ٤ ٢٠٢٠	٢٠٠	تنفيذ ٤ أمسيات بنسبة حضور ٨٥٪	
		التدريب على مهمات أدائية	١ الى ٤ ٢٠٢٠	٢٠	مشاركة ١٥ طلاب على الأقل.	
		زيارات الجهات الدعوية والعلماء	١/٢٠٢٠	١٥٠	٤ زيارات بنسبة ٧٥٪.	
		الملتقيات الثقافية والمسابقات	١ الى ١٢ ٢٠٢٠	١٥٠	٤ لقاءات و٣ مسابقات بنسبة حضور ٧٥٪.	
		التأهيل الشرعي	١ - ١٢ ٢٠٢٠	١٥٠	١٥ لقاءاً تربوياً بنسبة حضور ٨٥٪.	
		اللقاءات الإيمانية	١ - ١٢ ٢٠٢٠	٤٠٠	١٥ لقاءً إيمانياً بنسبة حضور ٨٥٪.	
		اللقاءات التربوية	١ - ١٢ ٢٠١٩	٤٠٠	٢٤ لقاءاً تربوياً وسلوكياً بنسبة حضور ٧٥٪.	
الملتقيات الأسرية	١ الى ١٢ ٢٠٢٠	٩٠٠	٨ ملتقيات بنسبة حضور ٧٥٪.			
ملتقى زوجات الطلاب وأبنائهم	١ الى ٤ ٢٠٢٠	١٥٠	(٤) ملتقيات: ٢ للزوجات و٢ للآباء			

الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠ م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

تقديم برامج اجتماعية وتربوية متميزة لطلاب العلم - تنمية المهارات المهنية والقيادية لطلاب العلم - دعم الطالب مادياً ومعنوياً - التواصل الفعال مع المستفيد							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدين	الفترة الزمنية	الوسائل	البرامج	الاهداف التنفيذية
<p>بالتعاون مع:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>مؤسسة آل الجميح الخيرية.</li> <li>مؤسسة عبد العزيز بن عبد الله الجميح.</li> <li>وقف سعد وعبد العزيز الموسى.</li> <li>مركز تسهيل العلوم.</li> </ul>	<p>د. عبد الله أبا الخيل</p>	تنفيذ عدد ٢١ دورة خلال العام بنسبة حضور ٩٠٪	٦٠٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	الدورات التأهيلية	<p>(٤) برنامج إثراء</p>	<p>١- المشاركة الفاعلة في رعاية طلاب العلم الناطقين بغير العربية ودلالتهم على أصول التعلم الصحيح ومساعدتهم على ذلك. ٢- استكمال جوانب البناء الإيماني والتربوي لهذه الفئة من الطلاب وتثبيتهم على ذلك. ٣- تقديم رعاية تربوية متميزة لطلاب العلم الناطقين بغير العربية. ٤- اكتشاف المتميزين من طلاب العلم الناطقين بغير العربية وتأهيلهم وتحفيزهم. ٥- غرس قيم ومبادئ الاسلام وأصوله للطلاب. ٦- غرس عقيدة أهل السنة والجماعة في نفوس الطلاب وتربيتهم عليها. ٧- رفع مستوى التحصيل الدراسي ومساندة الطلاب على تجاوز الضعف في ذلك.</p>
		تنفيذ عدد ٤٨ لقاء بنسبة حضور لا تقل عن ٨٥٪	٦٠٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	اللقاءات العامة		
		تنفيذ عدد ٨ حلقات نقاش خلال العام	٥٤٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	حلقات النقاش		
		تنفيذ عدد ١٢ ورش عمل خلال العام	٥٤٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	ورش عمل		
		توزيع عدد ٨ مراجع متخصصة خلال العام	٥٧٠	من ١/٠١ إلى ١٢/٣٠	توزيع الكتب والمراجع		
		تنفيذ ٤ مسابقات متنوعة خلال العام	٦٠٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	المسابقات		
		تنفيذ زيارة شهرية لكل طالب	٤٨٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	الزيارات		
		تنفيذ عدد ٣ رحلات عمرة لكل طالب	٥٤٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	رحلات العمرة		
تنفيذ عدد ٢ جلسات معايدة لكل مجموعة	٥٤٠	من ٦/١ إلى ٠٨/٣٠	المعايدة				

الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

تقديم برامج اجتماعية وتربوية متميزة لطلاب العلم - تنمية المهارات المهنية والقيادية لطلاب العلم - دعم الطالب مادياً ومعنوياً - التواصل الفعال مع المستفيد							الهدف الاستراتيجي
الإيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدين	الفترة الزمنية	الوسائل	البرامج	الاهداف التنفيذية
<p>بالتعاون مع: -مؤسسة الراجحي الانسانية. -مركز تسهيل العلوم. -مركز تصافينا للاستشارات التربوية والتعليمية.</p>	<p>د. عبداللطيف التويجري</p>	تنفيذ ٧٦ لقاءً بنسبة حضور لا تقل عن ٩٥٪	١٢٠٠	من ١/١ إلى ٤/٣٠	لللقاءات العامة	<p>(٥) برنامج نماء</p>	<p>١- استكمال جوانب البناء الإيماني والتربوي للمستفيدين من البرنامج. ٢- تنمية الجانب السلوكي والأخلاقي لدى الطلاب المستهدفين بالبرنامج. ٣- تحسين مستويات التفكير لدى طلاب البرنامج بحيث يتسم بالمرونة والانفتاح العقلي والمعرفي. ٤- تمليك الطلاب مهارات القيادة والتأثير في الآخرين. ٥- تنمية الجوانب الاجتماعية لدى الطلاب وتحقيق الاستقرار النفسي والاجتماعي لهم بشكل مستمر. ٦- إمداد الساحة التربوية والدعوية بالكوادر المؤهلة من طلاب العلم تربوياً وعملياً.</p>
		تنفيذ عدد ٨ دورات خلال العام بنسبة حضور ٩٠٪	٩٠٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	الدورات التأهيلية		
		تنفيذ عدد ٤ ملتقيات خلال العام	٩٠٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	الملتقيات التأهيلية		
		تنفيذ عدد ١٨ حلقات نقاش خلال العام	٦٥٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	حلقات النقاش		
		تنفيذ عدد ١٨ ورشة عمل بنسبة حضور ٨٠٪	٩٠٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	ورش عمل		
		توزيع عدد ١٦ كتاباً مختارة خلال العام	١٢٠٠	من ١/٠١ إلى ١٢/٣٠	توزيع الكتب والمراجع		
		توزيع هدية لكل طالب خلال العام	١٢٠٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	توزيع الهدايا		
		تنفيذ ٣ مسابقات متنوعة خلال العام	٩٠٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	المسابقات		
		تنفيذ زيارة شهرية فردية وأخرى جماعية لكل طالب	١٢٠٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	الزيارات		
		تنفيذ عدد ٣ رحلات عمرة لكل طالب	١٢٠٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	رحلات العمرة		
تنفيذ ٦ برامج صيفية خلال إجازة الصيف	٦٠٠	من ٥/١ إلى ٨/٣٠	البرامج الصيفية				
تنفيذ عدد ٢ جلسات معايدة لكل مجموعة	١٢٠٠	من ٦/١ إلى ٠٨/٣٠	المعايدة				

الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

تقديم برامج اجتماعية وتربوية متميزة لطلاب العلم - تنمية المهارات المهنية والقيادية لطلاب العلم - دعم الطالب مادياً ومعنوياً - التواصل الفعال مع المستفيد							الهدف الاستراتيجي
الإيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدين	الفترة الزمنية	الوسائل	البرامج	الاهداف التنفيذية
<p>بالتعاون مع :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>مؤسسة حصة بنت ناصر الراجحي.</li> <li>مركز تصافينا للاستشارات التربوية والتعليمية.</li> </ul>	د. علي الدويش	تنفيذ عدد ٢٤ لقاءات خلال العام بنسبة حضور ٩٥٪	٧٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	اللقاءات العامة	<p>(٦) برنامج تمكين</p>	<p>١- إكساب المشرفين العاملين في البرامج التربوية المهارات التربوية والخبرات العملية اللازمة.</p> <p>٢- تنمية روح الانتماء للمشروع وإبراز دوره وأثره على المستفيدين.</p> <p>٣- بناء جسور اتصال بين العاملين في البرامج ونقل الخبرات وتبادل التجارب بينهم.</p> <p>٤- تحديد الاحتياجات التربوية والتدريبية للمشرفين والعمل على بنائها وتنميتها.</p> <p>٥- إيجاد الحافز للمشرفين لتطوير مهاراتهم وذواتهم.</p> <p>٦- المشاركة في إعداد الكوادر المؤهلة التي تعيش الهمم المجتمعي وتبذل الوسع في تنمية المجتمع ورعايته.</p>
		تنفيذ عدد ٩ جلسات مع عدد من الخبراء خلال العام	٧٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	جلسات الخبراء		
		تنفيذ عدد ٢ حلقات نقاش خلال العام	٧٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	حلقات النقاش		
		تنفيذ عدد ٢ ورش عمل خلال العام	٧٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	ورش العمل		
		تنفيذ عدد ٦ دورات تدريبية خلال العام بنسبة حضور ٩٠٪	٧٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	الدورات التأهيلية		
		تنفيذ عدد ٢ ملتقى تدريبي خلال العام بنسبة حضور ٩٠٪	٧٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	الملتقيات التدريبية		
		تنفيذ عدد ٣ رحلات عمرة لكل مشرف خلال العام	٧٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	رحلات العمرة		
		تنفيذ عدد ٢ رحلة لكل مشرف خلال العام	٧٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	رحلات ترفيهية		
		تنفيذ عدد زيارة لمشروع مشابه خلال العام	٧٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	زيارة مشاريع مشابهة		
تنفيذ عدد زيارة لمؤسسة دعوية من كل مشرف خلال العام	٧٠	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	زيارة جمعيات ناجحة				



الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠ م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

الهدف الاستراتيجي		تقديم برامج اجتماعية وتربوية متميزة لطلاب العلم - تنمية المهارات المهنية والقيادية لطلاب العلم - دعم الطالب مادياً ومعنوياً - التواصل الفعال مع المستفيد.				
الاهداف التنفيذية	البرامج	الوسائل	الزمنية	المستفيدين	مؤشر الأداء	المشرف
١- استكمال جوانب البناء الإيماني والدعوي والتربوي والاجتماعي والسلوكي للمتميزين من طلاب العلم. ٢- تأهيل طلاب الدراسات العليا، وإعدادهم تربوياً واجتماعياً. ٣- تأهيل طلاب الدراسات العليا، والرفع من مهاراتهم المهنية والتربوية. ٤- بناء شخصيات تربوية وقيادية ناجحة تساعد في بناء المجتمع بوسطية واعتدال. ٥- رعاية المتميزين من طلاب الدراسات العليا في إطار متخصص وعلى أيدي كفاءات متميزة، وفق رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠. ٦- التنسيق مع المؤسسات والجمعيات والهيئات الخيرية السعودية العاملة في الخارج للاستفادة من المخرجات البشرية المتميزة.	(٧) برنامج تميز	اللقاءات العامة	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٤٠٠	تنفيذ عدد ٤١ لقاءات خلال العام بنسبة حضور ٩٥٪	د. علي الدويش
		الدورات التأهيلية	من ١/١ إلى ٣٠/١٢	٤٠٠	تنفيذ عدد ٤٣ دورة خلال العام بنسبة حضور ٩٠٪	
		الملتقيات التدريبية	من ١/١ إلى ٣٠/١٢	٣٦٠	تنفيذ عدد ٢ ملتقى تدريبي خلال العام بنسبة حضور ٩٠٪	
		حلقات النقاش	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٣٦٠	تنفيذ عدد ١٤ حلقات نقاش بنسبة حضور ٩٠٪	
		ورش العمل	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٣٦٠	تنفيذ عدد ٧ ورش عمل بنسبة حضور ٩٠٪	
		توزيع الكتب والمراجع	من ١/١ إلى ٣٠/١٢	٤٠٠	توزيع عدد ٣٦ كتاباً خلال العام	
		رحلات العمرة	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٤٠٠	تنفيذ عدد ٣ رحلات عمرة لكل طالب خلال العام	
		الزيارات	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٤٠٠	تنفيذ عدد زيارة واحدة لكل طالب خلال العام	
		المسابقات	من ١/١ إلى ١٢/٣٠	٤٠٠	تنفيذ عدد ١٠ مسابقات متنوعة خلال العام	
		جلسات المعايدة	من ٦/١ إلى ٠٨/٣٠	٤٠٠	تنفيذ عدد ١٠ جلسات معايدة	

الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠ م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

الهدف الاستراتيجي						
تقديم برامج اجتماعية وتربوية متميزة لطلاب العلم - تنمية المهارات المهنية والقيادية لطلاب العلم - دعم الطالب مادياً ومعنوياً - التواصل الفعال مع المستفيد.						
الاهداف التنفيذية	البرامج	الوسائل	الزمن	المستفيدين	مؤشر الأداء	المشرف
١- تنمية المهارات الشخصية والقيادية للطلاب، ومساعدتهم على تنميتها ذاتياً. ٢- أن يكتسب الطلاب المهارات والمعارف التي تمكنهم من النجاح في حياتهم التربوية والعملية. ٣- رفع المستوى الإيماني والتربوي لدى المستفيدين. ٤- تنمية المهارات الشخصية والمهنية لدى المستفيدين. ٥- رفع مستوى التحصيل الدراسي، وتأمين البيئة المناسبة. رعاية المتميزين من الطلاب المغتربين في إطار متخصص وعلى أيدي كفاءات متميزة، وفق رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠.	(٨) مبادرة إرتقاء	لقاءات أسبوعية	من ١/١ إلى ١٢/٣٠ م ٢٠٢٠	٧٠٠ مستفيد	نسبة حضور ٦٥٪ للبرامج المقدمة. نسبة عدد المستفيدين. نسبة التميز الدراسي للمستفيدين.	أ/ فهد الحربي
		دورات تدريبية				
		مجموعات عمل				
		تطبيقات مهارية اجتماعية وترفيهية				
إيضاحات	بالشراكة مع: ○ كلية المسجد النبوي. ○ وقف عبدالشكور. ○ جمعية معرفة. ○ جمعية شباب.	إيضاحات				

الهدف الاستراتيجي						
تنمية القدرات والمهارات ورفع الكفاءات لطلاب العلم- استثمار وتفعيل المتطوعين- بناء فريق عمل متمكن.						
الاهداف التنفيذية	البرامج	الوسائل	الزمن	المستفيدين	مؤشر الأداء	المشرف
١- تنمية قيم العمل التطوعي للمستفيدين. ٢- إعداد وتأهيل المتطوعين قيادياً. ٣- بناء المتطوعين مهارياً للمشاركة في برامج الجمعية. ٤- رعاية المستفيدين تربوياً. ٥- رفع مستوى الوعي بالمشاركة التطوعية المجتمعية.	(٩) برنامج نادي أصدقاء طلاب العلم.	برامج تدريبية.	من ١/١ إلى ١٢/٣٠ م ٢٠٢٠	٤٥ مستفيداً.	١. عدد المتطوعين المسجلين. ٢. نسبة المتطوعين الفاعلين. ٣. متوسط نسبة رضا المستفيدين.	أ/ معاذ بن عبدالله الشمسان
		عرض التجارب والخبرات.				
		حلقات نقاش وورش عمل.				
		زيارات واستضافات.				
		مقاهي ثقافية. مسابقات تربوية.				
ملاحظات	لا يوجد شراكة حالياً، والتسويق مستمر.	ملاحظات				

الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠ م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

تنمية المهارات المهنية والقيادية لطلاب العلم							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدون	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
بالتعاون مع / ○ المكتبة العامة بالمدينة. ○ جامعة الأمير مقرن. ○ جمعية معرفة.	المدير التنفيذي	متوسط نسبة رضا المستفيدين. - نسبة عدد المستفيدين. - عدد البرامج المقدمة.	٧٠٠٠ مستفيد تقريباً	من ١/١ إلى ١٢/٣٠ م٢٠٢٠	الدورات المهارية. اللقاءات التربوية. عرض التجارب. ورش العمل.	(١٠) برنامج قيم خير أمة	تقديم برامج اجتماعية وتربوية متميزة لطلاب العلم من الجمهور

تنمية المهارات المهنية والقيادية لطلاب العلم							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدون	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
بالشراكة مع / مركز ركن الحوار	أ/ رباح السلامة	- عدد البرامج والدورات المقدمة. - نسبة عدد المستفيدين. - نسبة عدد المجتازين للبرنامج.	٦٠ مستفيد	من ١/١ إلى ١٢/٣٠ م٢٠٢٠	الدورات التدريبية	(١١) برنامج التدريب الإلكتروني على مهارات الحوار.	١- تنمية قدرات الطالب على مهارات التواصل. ٢- رفع كفاءة الطلاب على استخدام وسائل التواصل الاجتماعي والتطبيقات والبرامج الحاسوبية. ٣- تنمية مهارات الطلاب على استخدام وسائل التواصل الاجتماعي والتطبيقات والبرامج الحاسوبية.

الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

تنمية المهارات المهنية والقيادية لطلاب العلم							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدون	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
بالشراكة مع / ○ مركز رواد الترجمة بالرياض. ○ جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بالربوة بالرياض (بيت الإسلام).	أ/ رباح السلامة	- عدد البرامج والدورات المقدمة. - نسبة عدد المستفيدين. - نسبة عدد المجتازين للبرنامج.	٤٠ مستفيد	من ١/١ إلى ١٢/٣٠ ٢٠٢٠م	الدورات التدريبية	(١٢) برنامج مهارات الترجمة.	١- تنمية قدرات الطالب على مهارات الترجمة الصحيحة. ٢- رفع كفاءة الطلاب على استخدام الألفاظ الدقيقة في الترجمة، والتطبيقات والبرامج الحاسوبية الخادمة. ٣- تنمية مهارات الطلاب على استخدام المعاجم المختلفة، والتطبيقات والبرامج الحاسوبية لذلك.

التواصل الفعال مع المستفيد.							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدون	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
لا يوجد شراكة حالياً، والتسويق مستمر.	أ/ معاذ الشمسان	- عدد المناهج المتميزة المطورة. - عدد البرامج المقدمة لكل فئة. - عدد المستفيدين في كل فئة مستهدفة. - متوسط نسبة تقييم الجودة في البرامج المقدمة. - عدد المناهج المتميزة المطورة. - عدد المناهج المتميزة المطورة. - عدد الاستشارات المقدمة. - نسبة تغطية البنك للخدمات المقدمة.	٦٠ مستفيد	من ١/١ إلى ١٢/٣٠ ٢٠٢٠م	بناء حقيية ومنهج. تأهيل وتدريب. استبانات مقابلات ورش عمل.	(١٣) برنامج وحدة الاستشارات	١- تطوير مناهج تربوية ومهارية متميزة. ٢- تطوير بنك معلومات للجمعية وتقديم الاستشارات للجهات المماثلة. ٣- بناء منهج تنمية المهارات اللغوية. ٤- التخطيط الشخصي لطلاب العلم "مساري". ٥- بناء حقيية تأهيل المعرفين بالإسلام. ٦- إعداد حقيية التأهيل على رعاية طلاب العلم. ٧- دراسة ميدانية عن احتياجات طلاب العلم. ٨- تطوير برامج ومبادرات الجمعية.

الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

تقديم برامج اجتماعية وتربوية متميزة لطلاب العلم - دعم الطالب مادياً ومعنوياً							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الاداء	المستفيدون	الفترة الزمنية	الوسائل	البرامج	الاهداف التنفيذية
بالتعاون مع: - مؤسسة آل الجميح الخيرية. - مؤسسة الشيخ ابن عثيمين الخيرية. مؤسسة الراجحي الانسانية. -مركز تسهيل العلوم. -مركز تصافينا للاستشارات التربوية والتعليمية. -ومن تيسر من الداعمين والمتطوعين.	أ/ خالد بن علي الدويش	تسجيل العدد المستهدف خلال المدة المحددة	٨٠٠	من ١/٤ إلى ٣٠/٥	تسجيل المشاركين	(١٤) برنامج حجة الإسلام	١. أن يسهم البرنامج في مساعدة طلاب العلم المحتاجين على أداء فريضة الحج.
		ترشيح العدد المستهدف خلال ١٥ يوم.	٦٠٠	من ١/٦ إلى ٣٠/١٥	ترشيح المشاركين		٢. أن يساعد البرنامج طلاب العلم على أداء فريضة الحج وفق الهدي النبوي الصحيح.
		تأهيل المشرفين والعاملين بنسبة ٩٥٪	٣٠	من ١٥/٦ إلى ٣٠/٦	تأهيل المشرفين		٣. أن يستثمر البرنامج في بناء شخصية الطالب إيمانياً وسلوكياً واجتماعياً.
		تنفيذ ٦ دروس في شرح المناسك بنسبة حضور ٩٥٪	٦٠٠	من ١/٧ إلى ٣٠/٧	تأهيل المشاركين		٤. مساعدة طلاب العلم على أداء فريضة الحج وفق الإجراءات النظامية المعمول بها في مملكتنا الغالية.
		تنفيذ ٨ لقاءات للمشاركين بنسبة حضور ٩٥٪	٦٠٠	من ١/٧ إلى ٣٠/٧	اللقاءات العامة		٥. إبراز الصورة المشرفة لحكومة خادم الحرمين الشريفين في رعاية طلاب العلم وخدمتهم وتمكينهم من أداء مناسك الحج بسهولة ويسر.
		تنفيذ ١٠ حلقات نقاش بنسبة حضور ٩٥٪	٦٠٠	من ١/٧ إلى ٣٠/٧	حلقات نقاش		
		تنفيذ عدد ٨ ورش عمل بنسبة حضور ٩٥٪	٦٠٠	من ١/٧ إلى ٣٠/٧	ورش عمل		
		عرض وتنفيذ فلم تطبيقي بنسبة حضور ٩٥٪	٦٠٠	من ١/٧ إلى ٣٠/٧	التدريب التطبيقي		
		تنفيذ رحلة الحج لجميع المرشحين	٦٠٠	من ٦/٨ إلى ١٥/٨	رحلة الحج		
		تنفيذ عدد ٥ مسابقات رحلة الحج	٦٠٠	١/٨/٣٠	المسابقات		
تنفيذ حفلة معايدة لكل مجموعة	٦٠٠	١/٨/٣٠	المعايدة				
تنفيذ حفل ختامي للبرنامج	٦٠٠	من ٢٠/٨ إلى ٣٠/٨	الحفل الختامي				

الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

التواصل الفعال مع المستفيد - تقديم برامج اجتماعية وتربوية متميزة لطلاب العلم - دعم الطالب مادياً ومعنوياً.							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدون	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
لا يوجد شراكة حالياً، والتسويق مستمر.	أمين اللجنة أ.د. محمد بن عبدالعزيز العواجي	-عدد اللقاءات والورش والدورات المقدمة. -نسبة عدد المستفيدين. -متوسط نسبة رضا المستفيدين.	٤٥ عضو من كل مناطق المملكة	كل شهرين	✓ لقاءات . ✓ ورش عمل. ✓ عرض تجارب. ✓ تبادل خبرات. ✓ تعاون بيني. ✓ تواصل مستمر.	(١٥) اللجنة الاستشارية لرعاية طلاب العلم المغربيين	١. رصد التجارب السابقة المميزة والبرامج المقدمة للطلاب المغتربين المثمرة لتعميمها وتبادلها وتطويرها. ٢. رسم آلية لرعاية الطالب المغترب منذ وصوله إلى تخرجه وسفره لبلاده، والتواصل معه بعد ذلك. ٣. اقتراح آليات التنسيق مع الجامعات والجهات المعنية في رعاية الطلاب المغتربين. ٤. تشجيع الجهود والبرامج في الجمعيات والهيئات الخيرية للتركيز على فئة طلاب العلم المغتربين والتنسيق فيما بينها. ٥. تقديم حلول تربوية وعملية للمشكلات التي تعترض برنامج رعاية طالب العلم المغتربين، والدراسات اللازمة لذلك. ٦. تطوير بنك معلومات الجمعية وتقديم الاستشارات للجهات المماثلة.

## الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠ م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

استثمار وتفعيل المتطوعين							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدين	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
بالتعاون مع/ <b>الجهات والجمعيات المتخصصة في ذلك.</b>	المدير التنفيذي	-عدد المتطوعين المستقطبين. -متوسط نسبة رضا المستفيدين. -نسبة تغطية احتياج الجمعية من المتطوعين.	٢٠ متطوع	من ١/١ إلى ١٢/٣٠ م ٢٠٢٠	إنشاء قاعدة بيانات بأسماء وارقام المتطوعين السابقين والمستهدفين وحثهم على التطوع في برامج الجمعية.	(١٦) برنامج وحدة التطوع	١- استقطاب المتطوعين للعمل ضمن مشاريع الجمعية.
					مقابلات شخصية للمتطوعين في فرص تطوعية مهمة لتحديد ملاءمة المتطوع مع الفرصة.		٢- تدريب المتطوعين على المهارات اللازمة للفرص التطوعية.
					توقيع ميثاق التطوع مع الجمعية واستحداث ملفات لهم (خاص بالمطوعين الدائمين).		٣- تكوين بيئة عمل جاذبة للمتطوعين. ٤- تطوير العمليات والإجراءات التطوعية.

بناء شراكات مجتمعية فاعلة.							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدين	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
-	المدير التنفيذي	- عدد عقود الشراكات الفاعلة. - متوسط رضا الشركاء عن الخدمات. - عدد الشركات الجديدة.	--	من ١/١ إلى ١٢/٣٠ م ٢٠٢٠	✓ زيارات. ✓ لقاءات. ✓ فعاليات مشتركة. ✓ مبادرات مجتمعية. ✓ تنفيذ برامج مشتركة.	(١٧) بناء وتفعيل الشراكات	١- تفعيل الشراكة مع جامعة طيبة. ٢- تفعيل الشراكة مع جمعية المستودع الخيري. ٣- تفعيل الشراكة مع جمعية معرفة. ٤- تفعيل الشراكة مع كلية ومعهد المسجد النبوي. ٥- تفعيل الشراكة مع جامعة الأمير مقرن. ٦- بناء شراكة مع التدريب التقني والمهني.

## الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

نمذجة العمليات والخدمات الرئيسية بالجمعية							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدين	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
-	مدير الشؤون الإدارية والمالية	- نسبة العمليات المرسومة والمحكمة إلى إجمالي العمليات. - عدد العاملين الممكنة.	٤٠	الربع الأول من عام ٢٠٢٠ م	نظام إلكتروني للموارد البشرية	(١٨) تطوير الشؤون الإدارية والمالية	١- عمل نماذج للموارد البشرية. ٢- عمل نماذج مالية. ٣- عمل نماذج للخدمات المساندة. ٤- عمل قاعدة بيانات للموظفين وأرشفة ملفاتهم بشكل إلكتروني. ٥- الاستفادة من برنامج تمهير في الموارد البشرية.

تحويل العمليات والخدمات الرئيسية بالجمعية تقنياً							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدين	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
-	مدير الشؤون الإدارية والمالية	١- نسبة تغطية الخدمة لحاجات المستفيدين. ٢- إجمالي الدعم المقدم لكل فئة. ٣- عدد المستفيدين من كل فئة. ٤- نسبة تغطية البنك للخدمات المقدمة. ٥- عدد الاستشارات المقدمة للجهات المماثلة.	- جميع إدارات وأقسام وبرامج الجمعية. - أكثر من ٧٠٠٠ مستفيد من برامج الجمعية.	- خلال النصف الأول من هذا العام ٢٠٢٠.	١- التواصل مع الجهات المتخصصة في إنشاء المواقع والمتاجر الإلكترونية. ٢- إنشاء نظام تخطيط موارد المؤسسة للجمعية ERP.	(١٩) وحدة التقنية	١- إنشاء الشبكة الداخلية للجمعية. ٢- العمل على تطوير الموقع الإلكتروني للجمعية. ٣- إنشاء متجر إلكتروني للجمعية في الموقع.



## الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

التواصل الفعال مع المستفيد						الهدف الاستراتيجي	
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدين	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
-	المدير التنفيذي	عدد العمليات المقدمة من حفلات وتكريمات. - عدد المستفيدين. - متوسط نسبة رضا المستفيدين.	١٠٠ شخص من منسوبي الجمعية. ٢٠٠ داعم وراعي وجهة مانحة وجهة حكومية. ٥٠٠٠ مستفيد من برامج الجمعية.	من ١/١ إلى ١٢/٣٠ م٢٠٢٠	تواصل مخاطبات للقاءات تقارير مطبوعات	(٢٠) العلاقات العامة والإعلام	١- تقوية العلاقات مع المستفيدين (داخلياً) وبين منسوبي الجمعية. ٢- تقوية العلاقات مع المستفيدين (خارجياً) مع الداعمين والمانحين. ٣- تقويم العلاقات مع المستفيدين من برامج الجمعية. ٤- تحسين صورة الجمعية بالمظهر اللائق بها أمام الجهات والأفراد.

تطوير بيئات العمل المتميزة					الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	مشرف البرنامج	مؤشر الأداء	الفترة الزمنية	البرنامج	الاهداف
-	مدير الشؤون الإدارية والمالية	رفع نسبة الحوكمة من ٩٧.٥١% إلى ١٠٠%	من ١/١ إلى ١٢/٣٠ م٢٠٢٠	(٢١) برنامج التحسين وتطوير الأداء (وفق تقرير الحوكمة)	١. رفع كفاءة الجمعية في مجال التقارير. ٢. تحسين وتطوير معيار الالتزام والامتثال. ٣. تحسين وتطوير معيار الشفافية والافصاح. ٤. تحسين عمليات قياس الرضا لأصحاب العلاقة والحصول على التغذية الراجعة.

الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

تطوير بيئات العمل المتميزة							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدين	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
-	مدير الشؤون الإدارية والمالية	- متوسط نسبة رضا العاملين. - متوسط نسبة تحقيق معايير جودة بيئة العمل.	٣٠ مستفيدا	- تدريب الموظفين في كل ربع دورة تدريبية. - التأمين الصحي في الربع الأول. - توفير نظام الموارد البشرية في الربع الأول. - الرفع بالموظف المتميز لصف مكافئة في الربع الأخير.	- الدورات التدريبية. - التأمين الصحي. - توفير نظام إلكتروني للموارد البشرية. - الرفع بالأداء الوظيفي للموظفين في الشهر العاشر من السنة المالية ٢٠٢٠	(٢٢) تطوير الشؤون الإدارية والمالية	١- تدريب الموظفين. ٢- التأمين الصحي للموظفين. ٣- توفير وسائل السلامة. ٤- تطوير نظام الموارد البشرية. ٥- تحفيز الموظفين المتميزين حسب ما نصّت عليه اللائحة الإدارية.

نمذجة العمليات والخدمات الرئيسية							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدين	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
-	مدير الشؤون الإدارية والمالية	- نسبة العمليات المرسومة والمحكمة إلى إجمالي العمليات. - متوسط نسبة رضا العاملين. - متوسط نسبة تحقيق معايير جودة بيئة العمل.	جميع منسوبي الجمعية	على مدار العام	- النظام الإلكتروني لقسم الصيانة. - الأيدي العاملة. - المواد الاستهلاكية.	(٢٣) تطوير قسم الصيانة والتشغيل	١- عمل نماذج لصيانة الأجهزة الإلكترونية. ٢- عمل نماذج لصيانة المباني. ٣- عمل نماذج للطلبات الخارجية. ٤- توفير جميع خدمات الصيانة للمبنى. ٥- توفير جميع الطلبات الاستهلاكية للجمعية. ٦- توفير الأيدي العاملة اللازمة حسب الاحتياج. ٧- إيجاد نظام تقني لحجز القاعات.

## الخطة العامة لجمعية رعاية طلاب العلم بالمدينة المنورة ٢٠٢٠م

الرقم:  
التاريخ:  
المشروعات:

تحقيق الاستقرار المالي							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدين	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
-	المدير التنفيذي	نسبة تغطية الإيرادات من موارد ذاتية للميزانية التشغيلية.	أكثر من ٤٠٠٠ مستفيد من برامج الجمعية.	كل هدف حسب التسلسل في كل ربع من ٢٠٢٠م.	التواصل. المخاطبات. الاعلانات. الزيارات. التسويق.	(٢٤) تنمية الموارد المالية	١- العمل على التسويق للبرامج من خلال: الجهات المانحة، رجال الأعمال، والأفراد. ٢- العمل على توفير الموازنة المالية للجمعية. ٣- العمل على توفير إيرادات ثابتة. ٤- تفعيل المسؤولية المجتمعية لدى الشركات.

تحقيق الاستقرار المالي							الهدف الاستراتيجي
إيضاحات	المشرف	مؤشر الأداء	المستفيدين	الزمن	الوسائل	البرامج	الأهداف التنفيذية
-	رئيس اللجنة / أ/ فهد الحربي	نسبة إجمالي الدخل محدد المصاريف إلى إجمالي الدخل غير المحدد.	جميع منسوبي الجمعية	الهدف الخامس مع الربع الأخير.	١- إعلانات في وسائل التواصل الاجتماعي. ٢- الاستفادة من المراكز الوقفية المتخصصة.	(٢٥) لجنة الأوقاف والاستثمار	١- السعي لتوفير مشروعات استثمارية للجمعية. ٢- السعي لإيجاد وقف للجمعية.

## تمت نسال الله التوفيق والعون والسداد